

**Scheda 1: matrice Processi/indicatori Servizio: Servizio Stazione Appaltante**

Per ciascun indicatore quantificare il livello di rischio corruttivo assunto in corrispondenza dei processi gestiti dal servizio riportati nella prima colonna : utilizzare una scala qualitativa su 4 livelli (alto, medioalto, mediobasso e basso)

Processo	Descrizione	Indicatori			
		Livello di interesse esterno determinato dalla presenza di interessi anche economici rilevanti o da benefici rilevanti per i destinatari esterni	Grado di discrezionalità dei decisori finali e/o intermedi nel processo	Incidenza di eventi corruttivi per i quali negli ultimi cinque anni sono state ricevute segnalazioni e/o avviati procedimenti disciplinari o penali a carico dei dipendenti	Insufficiente trasparenza e/o condivisione nella gestione del processo
<b>SCELTA DEL CONTRAENTE PER AFFIDAMENTI LAVORI SERVIZI E FORNITURE NELLE PROCEDURE APERTE, NEGOZiate E RISTRETTE</b>	Attività finalizzate alla pubblicazione del bando di gara, nomina della commissione di gara, gestione delle sedute di gara, verifica dei requisiti di partecipazione, valutazione delle offerte e verifica delle anomalie eventualmente insieme al RUP, aggiudicazione provvisoria, verifiche dell'aggiudicazione e stipula del contratto.	ALTO	MEDIO-ALTO	BASSO	BASSO
<b>ANNULLAMENTO DELLE PROCEDURE DI GARA. REVOCA DEL BANDO</b>	Procedimento eventuale di annullamento della procedura di gara o di alcune sue fasi o di revoca del bando o dell'affidamento	ALTO	BASSO	BASSO	BASSO
<b>SCELTA DEL CONTRAENTE PER AFFIDAMENTI LAVORI SERVIZI E FORNITURE NELLE PROCEDURE APERTE, NEGOZiate E RISTRETTE DI INTERESSE DI ENTI CONVENZIONATI</b>	Attività finalizzate alla pubblicazione del bando di gara, nomina della commissione di gara, gestione delle sedute di gara, verifica dei requisiti di partecipazione, valutazione delle offerte e verifica delle offerte anomale eventualmente insieme al RUP, aggiudicazione provvisoria, il cui verbale viene trasmesso all'Ente convenzionato, che procede alle verifiche rispetto alla ditta aggiudicataria e alla stipula del contratto.	ALTO	MEDIO-BASSO	BASSO	BASSO
<b>VALUTAZIONE ANNUALE PERSONALE NON DIRIGENZIALE</b>	Procedure di misurazione e valutazione della performance del personale non dirigenziale: Elevate Qualificazioni e personale delle categorie sulla base della metodologia apposita aggiornata ogni anno e validata dal NIV e delle risultanze del raggiungimento degli obiettivi di performance assegnati e dei comportamenti dimostrati durante l'anno. I comportamenti vengono valutati dai rispettivo dirigente.	BASSO	MEDIO-BASSO	BASSO	BASSO
<b>AFFIDAMENTO DIRETTO SERVIZI E FORNITURE</b>	Attività finalizzate alla definizione e controllo dei requisiti richiesti, all'affidamento e stipula del contratto	COMPETENZA RESIDUALE			
<b>ESECUZIONE DEL CONTRATTO DI AFFIDAMENTO LAVORI SERVIZI E FORNITURE</b>	Attività inerenti l'approvazione delle modifiche del contratto originario; l'autorizzazione al subappalto; l'ammissione delle varianti; le verifiche in corso di esecuzione riguardanti anche la sicurezza; l'apposizione di riserve; la gestione delle controversie; l'effettuazione di pagamenti	COMPETENZA RESIDUALE			

Processo	Descrizione	Indicatori			
		Livello di interesse esterno determinato dalla presenza di interessi anche economici rilevanti o da benefici rilevanti per i destinatari esterni	Grado di discrezionalità dei decisori finali e/o intermedi nel processo	Incidenza di eventi corruttivi per i quali negli ultimi cinque anni sono state ricevute segnalazioni e/o avviati procedimenti disciplinari o penali a carico dei dipendenti	Insufficiente trasparenza e/o condivisione nella gestione del processo
<b>RENDICONTAZIONE LAVORI SERVIZI E FORNITURE</b>	Verifica della corretta esecuzione per il rilascio del certificato di collaudo, del certificato di verifica di conformità ovvero dell'attestato di regolare esecuzione. Rendicontazione dei lavori in economia da parte del responsabile del procedimento	COMPETENZA RESIDUALE			
<b>CONFERIMENTO INCARICHI ELEVATA QUALIFICAZIONE</b>	L'incarico di Elevata Qualificazione è conferito dal dirigente del Servizio interessato e preceduto da una procedura di selezione comparativa volta a verificare l'idoneità a ricoprire lo stesso	MEDIO-BASSO	MEDIO-BASSO	BASSO	BASSO
<b>CONFERIMENTO INCARICHI DI COLLABORAZIONE ESTERNA</b>	Procedure comparative per il conferimento di incarichi di collaborazione esterna a soggetti esperti che prevedono il preventivo interpello rivolto al personale interno e successivamente, in caso di esito negativo, un avviso pubblico con determinazione dei requisiti di accesso e di selezione, successiva fase di selezione con individuazione dei soggetti con i migliori requisiti.	BASSO	MEDIO-BASSO	BASSO	BASSO
<b>PAGAMENTI E RISCOSSIONI</b>	Procedure volte all'assunzione di impegno, pagamento di somme dovute dall'ente e all'accertamento e riscossione entrate spettanti all'Ente.	BASSO	BASSO	BASSO	BASSO

SCELTA DEL CONTRAENTE

**Scheda 2: Focus sui processi che nella scheda 1 hanno evidenziato un rischio alto o medioalto per almeno un indicatore**  
**Compilare una scheda per ogni processo solo per i processi che nella scheda 1 hanno evidenziato un rischio alto o medioalto per almeno un indicatore**

<b>Servizio</b>	<b>Servizio Stazione Appaltante</b>					
<b>Processo</b>	<b>SCELTA DEL CONTRAENTE PER AFFIDAMENTI LAVORI SERVIZI E FORNITURE NELLE PROCEDURE APERTE, NEGOZiate E RISTRETTE</b>					
<b>Area di rischio</b>	<b>AREA B – CONTRATTI PUBBLICI</b>					
<b>Descrizione del processo</b>	Attività finalizzate alla pubblicazione del bando di gara, nomina della commissione di gara, gestione delle sedute di gara, verifica dei requisiti di partecipazione, valutazione delle offerte e verifica delle anomalie, aggiudicazione provvisoria, verifiche dell'aggiudicazione e stipula del contratto.					
<b>Attività a rischio</b> (evidenziare le attività o le fasi all'interno del processo che sono più rilevanti sotto il profilo corruttivo)	<b>Struttura responsabile</b>	<b>Rischio corruttivo potenziale</b> (descrivere il rischio anche avvalendosi della tabella "Rischi" allegata)	<b>Misure correttive</b> (descrivere anche avvalendosi della tabella "misure" allegata)	<b>Tempi di realizzazione delle misure correttive</b>	<b>Indicatori di realizzazione delle misure correttive</b>	<b>Valori attesi</b>
Procedure negoziate	servizio stazione appaltante e servizi tecnici	Utilizzo sviato delle procedure negoziate in luogo di procedure ordinarie pure in presenza di situazioni di mercato che suggeriscono di assicurare maggiore confronto concorrenziale. Mancato rispetto del principio di rotazione negli inviti.	Predeterminazione dei criteri e delle modalità di individuazione delle impresa da invitare a procedure negoziate, assicurando comunque adeguata preventiva pubblicazione di rotazione delle ditte invitate.	Anno 2024	Selezione degli operatori economici secondo le indicazioni del codice degli appalti	100
Nomina Commissione di gara	Servizio Stazione Appaltante	Nomina di commissari privi dei requisiti generali o professionali al fine di favorire determinati concorrenti.	Rotazione degli incarichi e verifica situazioni di incompatibilità	Anno 2024	Applicazione criteri rotazione concordati con il RPC	100
attribuzione punteggi in gare OEPV	Commissioni di gara	attribuzione punteggi con criteri distorti o non obiettivi	Rotazione degli incarichi e verifica situazioni di incompatibilità dei Commissari	Anno 2024	Applicazione criteri rotazione concordati con il RPC	100

SCELTA DEL CONTRAENTE AFFIDAMENTO LAVORI, SERVIZI E FORNITURE  
 Scheda 2: Focus sui processi che nella scheda 1 hanno evidenziato un rischio alto o medioalto per almeno un indicatore

Servizio	Servizio Stazione Appaltante					
Processo	SCELTA DEL CONTRAENTE PER AFFIDAMENTI LAVORI SERVIZI E FORNITURE NELLE PROCEDURE APERTE, NEGOZiate E RISTRETTE DI INTERESSE DI ENTI CONVENZIONATI					
Area di rischio	AREA O- SERVIZI AREA VASTA					
Descrizione del processo	Attività finalizzate alla pubblicazione del bando di gara, nomina della commissione di gara, gestione delle sedute di gara, verifica dei requisiti di partecipazione, valutazione delle offerte e verifica delle offerte anomale eventualmente insieme al RUP, aggiudicazione provvisoria, il cui verbale viene trasmesso all'Ente convenzionato, che procede alle verifiche rispetto alla ditta aggiudicataria e alla stipula del contratto.					
<b>Attività a rischio</b> (evidenziare le attività o le fasi all'interno del processo che sono più rilevanti sotto il profilo corruttivo)	<b>Struttura responsabile</b>	<b>Rischio corruttivo potenziale</b> (descrivere il rischio anche avvalendosi della tabella "Rischi" allegata)	<b>Misure correttive</b> (descrivere anche avvalendosi della tabella "misure" allegata)	<b>Tempi di realizzazione delle misure correttive</b>	<b>Indicatori di realizzazione delle misure correttive</b>	<b>Valori attesi</b>
Procedure negoziate	Servizio Stazione Appaltante, Ente convenzionato	Utilizzo sviato delle procedure negoziate in luogo di procedure ordinarie pure in presenza di situazioni di mercato che suggeriscono di assicurare maggiore confronto concorrenziale. Mancato rispetto del principio di rotazione negli inviti.	Predeterminazione dei criteri e delle modalità di individuazione delle impresa da invitare a procedure negoziate, assicurando comunque adeguata preventiva pubblicità e rotazione delle ditte invitate.	In atto	Selezione degli operatori economici secondo le indicazioni del codice degli appalti	100
Nomina Commissione di gara	Servizio Stazione Appaltante, Ente convenzionato	Nomina di commissari privi dei requisiti generali o professionali al fine di favorire determinati concorrenti.	Rotazione dei commissari e verifica situazioni di incompatibilità	In atto	Applicazione criteri rotazione concordati con il RPC	100
Attribuzione punteggi in gare OEPV	Commissioni di gara	attribuzione punteggi con criteri distorti o non obiettivi	Rotazione degli incarichi e verifica situazioni di incompatibilità dei Commissari	Anno 2024	Applicazione criteri rotazione concordati con il RPC	100
Procedure aperte	Servizio Stazione Appaltante, Ente convenzionato	Inserimento di requisiti di partecipazione "ad personam" al fine di favorire la partecipazione di alcuni operatori economici	Controllo adeguato delle condizioni di accesso alla gara nel rispetto del Codice degli appalti	Anno 2024	Controllo dei requisiti di accesso nei bandi di gara	100

ANNULLAMENTO GARA

heda 2: Focus sui processi che nella scheda 1 hanno evidenziato un rischio alto o medioalto per almeno un indicato

<b>Servizio</b>	<b>Servizio Stazione Appaltante</b>						
<b>Processo</b>	<b>ANNULLAMENTO DELLE PROCEDURE DI GARA. REVOCA DEL BANDO</b>						
<b>Area di rischio</b>	<b>B- CONTRATTI PUBBLICI</b>						
<b>Descrizione del processo</b>	Procedimento eventuale di annullamento della procedura di gara o di alcune sue fasi o di revoca del bando o dell'affidamento						
<b>Attività a rischio</b> (evidenziare le attività o le fasi all'interno del processo che sono più rilevanti sotto il profilo corruttivo)	<b>Struttura responsabile</b>	<b>Rischio corruttivo potenziale</b> (descrivere il rischio anche avvalendosi della tabella "Rischi" allegata)	<b>Misure correttive</b> (descrivere anche avvalendosi della tabella "misure" allegata)	<b>Tempi di realizzazione delle misure correttive</b>	<b>Indicatori di realizzazione delle misure correttive</b>	<b>Valori attesi</b>	<b>Note</b>
Annullamento/revoca bando o aggiudicazione	Servizio Stazione Appaltante	Uso dell'annullamento e della revoca in dispregio alle norme di cui agli artt. 21 quinquies e 21 nonies della L. 241/90, al fine di evitare l'aggiudicazione in favore di un soggetto diverso da quello atteso, ovvero al fine di creare i presupposti per concedere un indennizzo all'aggiudicatario.	Adeguata motivazione che evidenzi specificatamente le ragioni dell'annullamento o revoca e segnalazione preventiva al RPCT dei casi di annullamento e revoca del bando o dell'aggiudicazione	In atto	Assenza di contenziosi	100%	